

## Пути развития технического сервиса АПК РФ в условиях кризиса

Герасимов Валерий Сергеевич, зав. лаб. №12,  
Воронцов Сергей Федорович, зам. зав. лаб. №12,  
Русаков Александр Николаевич, научн. сотрудник.  
(Всероссийский научно-исследовательский  
технологический институт ремонта и эксплуатации  
машинно-тракторного парка Российской Академии  
сельскохозяйственных наук (ГОСНИТИ) (499)  
174-82-22, gosniti\_market@mail.ru)

## Аннотация

Предлагается организационная структура и механизм взаимодействия основных объектов в агропромышленном комплексе с целью быстрее обновления машинно-тракторного парка сельхозтоваропроизводителей, восстановления и укрепления ремонтно-сервисной отрасли в АПК РФ, на основе факторинга и лизинга восстановленной техники.

## Ключевые слова

Сервис, кризис, износ, факторинг, лизинг, оснастка.

Продолжает нарастать критическая обстановка в обеспечении АПК промышленной продукцией, созданием оптовых рынков материально-технических ресурсов, рынков работ и услуг в области снабжения, ремонта и технического сервиса машинно-тракторного парка агрокомплекса страны.

В большинстве сельскохозяйственных регионов парк энергонасыщенной техники снизился до 45-50% и продолжается тенденция его старения, что вынуждает сельхозтоваропроизводителей возвращаться к примитивным технологиям выращивания сельскохозяйственных культур с использованием старой непроизводительной техники.

Выбытие тракторов при износе 60-70% превышает обновление в 5 раз, по зерноуборочным комбайнам в 3 раза. Из-за технологического отставания и недостаточного обеспечения техникой ежегодно на полях остается до 14% выращенного урожая, до 11% теряется из-за несовершенства техники. В результате общие потери достигают до 25%.

Не менее остро стоит перед сельхозпроизводителями проблема организации и выполнения сервисных услуг. Не всегда удовлетворяет сельского потребителя выполнение работ по качеству, срокам и стоимости, резко возросли затраты на ремонт и обслуживание техники. В настоящее время по причине отсутствия финансирования

многие хозяйства вынуждены самостоятельно осуществлять не только техническое обслуживание, но и текущий ремонт сложной энергонасыщенной техники, что, естественно, снижает надёжность машин и укорачивает сроки их эксплуатации.

Удорожание сервисных услуг, снижение качества ремонта и отсутствие всего комплекса обслуживания сложной техники ставит сельхозтоваропроизводителей в тяжелое экономическое положение.

Для рассмотрения вопросов об изменении этой ситуации в агрокомплексе России целесообразно перенимать и внедрять положительный опыт зарубежных стран, где вопросы проведения технического сервиса поставлены на высокий уровень.

В большинстве европейских стран с развитым сельским хозяйством понятие технического сервиса предусматривает целый комплекс услуг: доставка товара потребителю, предпродажная подготовка и реализация техники, обеспечение запасными частями, техническое обслуживание и ремонт техники, лизинговые операции, прокат машин, обучение кадров и множество других услуг.

Учитывая сложную экономическую ситуацию в АПК России, целесообразно использовать и внедрять положительный зарубежный опыт в организации технического сервиса, использование лизинговых и факторинговых механизмов при закупке, ремонте и продаже подержанной и восстановленной техники.

До недавнего времени большая часть доходов предприятий технического сервиса Европы и США приходилась на торговлю техникой. Однако настоящий экономический кризис резко изменил ситуацию в структуре агробизнеса зарубежных стран. Число производителей сельскохозяйственной техники, например, во Франции снизилось за последние три года на 15-20%, в США на 25-30%. В тоже время падение объёмов продаж техники резко увеличило все виды сервисных услуг и ремонта, что, соответственно, привело к увеличению ремонтных предприятий, комплектов технической оснастки и других материальных ресурсов, необходимых для осуществления этих мероприятий.

К сожалению в агропромышленном комплексе Российской Федерации наряду с уменьшением машинно-тракторного парка резко уменьшились объёмы услуг оказываемых сельхозтоваропроизводителям предприятиями технического сервиса. Основными причинами являются:

- низкая платежеспособность большинства сельхозтоваропроизводителей;
- на низком уровне построена организационно-управленческая система выполнения сервисно-технологических услуг;
- недостаточно развиты экономические взаимоотношения между потребителями и изготовителями техники;

- неудовлетворительная обеспеченность предприятий технического сервиса необходимыми техническими и технологическими средствами и т.д.

Низкая обеспеченность этих предприятий технологической оснасткой и отвечающей требованиям времени технической и нормативной документацией приводит к удорожанию работ и низкому качеству их выполнения. Необходимая техническая оснастка, требующаяся при проведении технического сервиса и ремонта на специализированных предприятиях АПК разработана ГОСНИТИ. Более 200 единиц оснастки при необходимости может быть поставлено в самые кратчайшие сроки на выгодных экономических условиях.

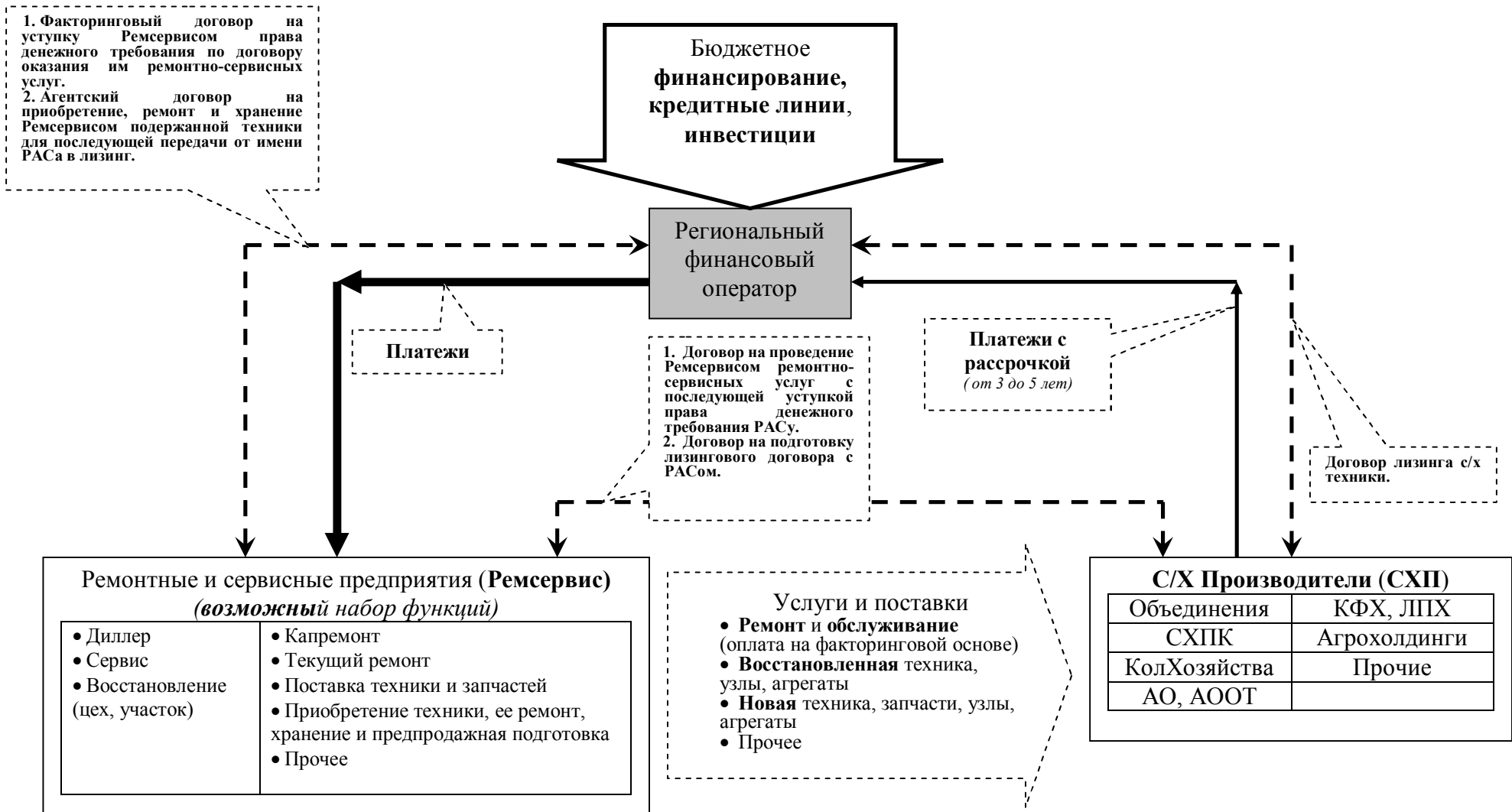
В настоящее время в агропромышленном комплексе России разрозненно действуют сотни больших и малых предприятий, занимающиеся проведением сервисно-технологических услуг. К сожалению, при определении технической и экономической политики в отношении этой важнейшей отрасли сельского хозяйства не участвуют государственные бюджетные средства, что делает практически невозможным восстановление нормального уровня производства предприятий технического сервиса АПК. Поэтому для преодоления экономического кризиса действующей системы рынка производственно-технических услуг необходимы экстраординарные меры в виде финансовой помощи с использованием факторинговых и лизинговых технологий, а также привлечение инвесторов и инвестиционных соглашений на проведение этих работ (конкурс и т.д.), так как на сегодняшний день менее 6% сельскохозяйственной техники ремонтируется и обслуживается в РТП районного уровня.

Проблема повышения эффективности технического сервиса как инструмента управления и обновления машинно-тракторного парка особенно актуальна в неблагоприятных для АПК условиях финансового кризиса. Очевидно, что обновление и восстановление МТП в ближайшие 2-3 года возможно не только при обеспечении агропромышленного комплекса новой продукцией машиностроения на лизинговой основе, но и государственной финансовой поддержке предприятий производственно-технических услуг. Одним из путей решения этих вопросов представляется создание регионального финансового оператора как стимулятора развития технического сервиса для сельхозтоваропроизводителей.

На приведенной ниже схеме представлены структура, механизмы взаимодействия контрагентов и их финансово-хозяйственные связи на региональном уровне. Следует осуществить в самый короткий срок отработку механизма и условия взаимодействия основных объектов, представленных на схеме-структуре с целью быстрого

обновления машинно-тракторного парка сельхозтоваропроизводителей, восстановления и укрепления

Структура, финансово-хозяйственные связи и механизмы взаимодействия контрагентов технического сервиса АПК



технического сервиса в сельскохозяйственных регионах АПК РФ. Для этой цели можно рассмотреть вариант создания регионального финансового оператора.

Положительный опыт такой работы имеется в Республике Башкортостан. Минсельхоз и Минфин Республики определили оператором ГУП «Башсельхозтехника», утвердили номенклатуру сельскохозяйственной техники, ее узлов и агрегатов, подлежащих восстановительному ремонту. После выполнения работ по ремонту и модернизации техники Минсельхоз предоставляет Минфину акт о целевом и эффективном использовании выделенных бюджетных средств, более того, допускается отсрочка платежей сельхозтоваропроизводителям Республики за восстановленную технику до 3-х лет.

В решении этой задачи подобным образом заинтересованы практически все агропромышленные формирования АПК РФ, заводы-изготовители, предприятия технического сервиса всех уровней, научно-исследовательские институты и, прежде всего, сельхозтоваропроизводители всех форм собственности.

Финансовый базис, как отмечено на схеме, будет строиться на региональной бюджетной основе, кредитовании и инвестировании банковскими структурами и другими заинтересованными организациями и предприятиями.

Сельхозтоваропроизводителям предлагается приобретать как новую, так и восстановленную технику и другие материальные ресурсы на лизинговой основе.

Бюджетное финансирование позволяет сельским потребителям производить оплату за сервисные услуги осуществлять в рассрочку. Финансовые расчеты с предприятиями технического сервиса оператор организует, используя факторинговую технологию, которая используется в мировой практике, начиная с XVII века. В России факторинговая деятельность успешно развивается с 1988 года и имеет хорошие перспективы в экономической сфере АПК. Основные правовые аспекты факторинга регламентированы ГК РФ (часть вторая) статьями 824-833.

Льготные условия финансовой государственной поддержки позволят увеличить парк сложной энергоемкой техники. Все эти мероприятия можно считать антикризисными поскольку они дадут возможность крестьянам эффективно решать свои задачи во всех отраслях сельского хозяйства. Функционирование предложенного механизма строго подконтрольно и осуществляется в соответствии с действующей законодательной и нормативной базой.

Реализация предложенного механизма полностью корреспондируется с Программой антикризисных мер Правительства РФ на 2009 г., которая устанавливает меры, направленные на недопущение необратимых кризисных явлений в секторах

экономики, имеющих значительный мультипликативный эффект на развитие смежных отраслей, важных с точки зрения продовольственной безопасности и социальной стабильности (сельское хозяйство). Наряду с дальнейшим развитием и совершенствованием лизинговых поставок через ОАО «Росагролизинг» Правительством принимаются дополнительные меры по развитию целевого кредитования предприятий под расчеты за поставленную продукцию. Для этого факторинговые компании включены в состав организаций, которым в 2009 году будет оказана поддержка за счет федерального бюджета (пункт 2.1.3.4. Развитие целевого кредитования под расчеты за поставленную продукцию (факторинг).

Опираясь на отечественный и зарубежный опыт лизинговой и факторинговой деятельности в сфере сельского хозяйства можно прогнозировать целесообразность и необходимость внедрения в жизнь предложенного механизма.

Основная часть экономической эффективности этого инновационного подхода заключается в дополнительном ежегодном увеличении существующего парка машин на 22-25 тысяч единиц восстановленной энергонасыщенной техники (тракторы, комбайны и др.), что в свою очередь приведет к увеличению объемов конечной продукции у сельхозтоваропроизводителя на 12-15% и в целом определит тенденцию к оздоровлению АПК РФ в условиях кризиса.

Одновременно, устойчивая работа 120-150 предприятия ремонтно-сервисной отрасли АПК приведет к значительному увеличению потенциала МТП на местах, а также будет способствовать экономическому и социальному оздоровлению сельских территорий.

#### Литература

1. Варнаков В.В. и др. Технический сервис машин сельскохозяйственного назначения – М. Колос, 2001. – 253 с.
2. Гражданский кодекс РФ ч. 2: статьи 824-833 – М.: ИНФРА-М, 1996 – 352 с.
3. Комплект нормативно-технической документации для организации и функционирования вторичного рынка подержанной техники в АПК (концепции, положения, методики, нормативы). – М. ГОСНИТИ, 2000.